

# **DIEGO DASCOLA**

**CONSULTANT, TRAINER & TEMPORARY MGR**

## **PROFILO PROFESSIONALE**

Sono laureato in Ingegneria.

Durante i miei primi anni di lavoro ho avuto l'opportunità di fare esperienza in diversi settori: consulenza nel settore energetico, industria metalmeccanica, automazione industriale.

A partire dal 1992 la mia esperienza professionale si è sviluppata all'interno di multinazionali farmaceutiche dove ho ricoperto posizioni di crescente responsabilità in ambito Ingegneria & Manutenzione, Operation.

Dal 2011 svolgo attività di libera professione.

Collaboro con aziende manifatturiere e con società di consulenza a sostegno di progetti in tema di:

Management Consulting	Ingegneria	Manutenzione	Operation
Project Management	Lean Management	Change Management	Crisis Management
Business Process Integration	Business Process Reengineering	Governance	Technology adoption
Organization Design	Sicurezza Salute e Ambiente (RSPP, Docente Formatore, SGSL)		

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

➤ Settembre 2011 – presente: **CONSULTANT, TRAINER & TEMPORARY MGR**

### **Consultant**

Collaborazione con le seguenti società e principali progetti:

#### **GMV CONSULTING S.r.l. – (Milano)**

Consulenza di Direzione e Formazione nell'area dell'innovazione dei processi aziendali (ambito tecnico-operativo) e del cambiamento organizzativo (ambito gestionale)

- Team Leader nel progetto di Decommissioning dello stabilimento Schering-Plough/Merck Sharp & Dohme (industria farmaceutica) di Comazzo (LO) (ott 2011-gen 2013)
- Team Leader nel progetto TPM (Total Productive Maintenance) implementato nello stabilimento Temmler (gruppo AENOVA) (industria farmaceutica) di Carugate (MI) (gen 2012-ott 2013)

#### **MIND MERCATIS S.r.l. – (Milano)**

Consulenza di direzione e di tecnologie

- Implementazione del nuovo sistema di gestione aziendale (ERP) in azienda manifatturiera metalmeccanica (OCMI-OTG): incremento dell'efficacia e dell'efficienza organizzativa tra area produttiva e gestionale partendo dalla formalizzazione dei flussi collaborativi presenti (responsabilità dei key user), degli scambi d'informazioni in essere, sia interni sia esterni (gen 2014-gen 2015)

#### **CSV Life Science S.r.l. – (Milano)**

Società di Ingegneria nel comparto Farmaceutico

- Supervisione delle attività di cantiere durante lo shutdown di agosto nel reparto sterile dello stabilimento ACTAVIS (gruppo TEVA) di Nerviano (MI) (lug-ago 2018)

### **Trainer**

Collaborazione con le seguenti società:

#### **NIER INGEGNERIA S.r.l. – (Milano)**

Servizi di Consulenza Sicurezza sul Lavoro, Security, Ambiente, Energia, Qualità, Affidabilità e Sistemi di Gestione.

#### **COREP - Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente – (Torino)**

Formazione specialistica e di alto livello

#### **Italia Consulenze & Formazione s.r.l. – (Milano)**

Centro Formazione AiFOS (Associazione Nazionale dei Formatori della Sicurezza)

Principali progetti:

- Docente Formatore Salute e Sicurezza sul Lavoro (Decreto Legislativo 81/08)
- COREP (Consorzio per la Ricerca e l'Educazione Permanente) – TO:
  - ✓ Docente al Master Universitario di II livello in "Affidabilità, Manutenzione e Sicurezza: Metodi di Analisi e di Gestione" (2014)
  - ✓ Docente al Master of Advanced Studies in "Gestione e Controllo dei Processi Industriali" (MASGCPI) (2017)
  - ✓ Docente al Master of Advanced Studies in "Industrial engineering and operations (MASIEO) (2018, 2019)
  - ✓ Tutor Accademico a supporto degli studenti che durante il Master svolgono attività presso le aziende (Project Work)

**Temporary Manager (con certificazione delle competenze manageriali per manager/consulenti di direzione rilasciata da RINA in data 20.04.18 – certificato CCM-123/18)**

**MEDIOLANUM FARMACEUTICI S.p.A.** - Stabilimento Vamfarma (Comazzo, LO)

Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti liquidi, semisolidi e solidi

**Temporary Engineering manager** (Ottobre 2015 - Dicembre 2016)

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- Assessment della funzione Ingegneria: costi (contratti), risorse, attività interne ed esterne
- Assessment della capacità produttiva attuale per le diverse forme farmaceutiche
- Assessment dei costi energetici (decreto su aziende energivore) e contratti di fornitura
- Analisi e pianificazione degli investimenti
- Supporto in attività tecniche di preparazione all'ispezione AIFA (Agenzia Italiana del Farmaco)

**HOSPIRA Spa** (Stabilimento di Liscate, MI)

Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti sterili iniettabili liquidi e liofilizzati

**Temporary Engineering Manager** (Febbraio 2015 - Giugno 2015)

Organico: 300 persone; persone gestite: 35; riporti diretti: 6; riporto al Plant Manager.

Responsabilità: manutenzione facility e utility, manutenzione delle attrezzature di produzione e confezionamento, automazione, calibrazione degli strumenti, gestione del piano investimenti.

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- attività di remediation a seguito dell'ispezione FDA (Food and Drug Administration) dell'aprile 2014
- miglioramento dell'housekeeping di stabilimento in preparazione dell'audit FDA
- miglioramento dell'affidabilità e delle prestazioni delle attrezzature (riduzione dei tempi di inattività)
- riorganizzazione del reparto di manutenzione a supporto dell'implementazione della turnazione "7 giorni su 7" al reparto liofilizzati

- Maggio 2006 – Agosto 2011: **HIKMA ITALIA S.p.A.** - ex Istituto Biochimico Pavese (Stabilimento di Pavia)  
Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti iniettabili sterili liquidi e liofilizzati

**Director of Plant Operations**

Organico: 90 persone; persone gestite: 50; riporti diretti: 5; riporto al General Manager.

Responsabilità: pianificazione, acquisti, produzione e confezionamento, magazzino, ingegneria, manutenzione (attrezzature di produzione, utility, facility), facility management, Sicurezza Salute e Ambiente

Budget di spese gestito: circa 3 milioni di euro

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- miglioramento dei processi produttivi ed organizzativi interni per la trasformazione dell'azienda da una dimensione locale (azienda padronale) ad un contesto internazionale/multinazionale
- nel 2008, triplicato il fatturato aziendale rispetto al 2005
- implementazione del nuovo sistema ERP aziendale
- progettazione della terziarizzazione delle attività di manutenzione impianti
- gestione di progetti di ingegneria: revamping dei layout delle aree produttive, utilities upgrade, installazione di nuove attrezzature
- implementazione MRP
- supporto al Datore di Lavoro nella creazione di un Sistema di Gestione della Sicurezza

- Marzo 2001 - Aprile 2006: **SCHERING-PLOUGH S.p.A.** (Stabilimento di Comazzo - LO)

Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti liquidi, semisolidi e solidi; confezionamento fiale

**Head of Engineering and Maintenance**

Organico: 120 persone; persone gestite: 22; riporti diretti 6; riporto al Direttore di Stabilimento

Responsabilità: ingegneria, manutenzione (attrezzature di produzione, utility e facility - budget 700.000€), Facility management (budget 400.000€), Sicurezza Salute e Ambiente (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione), Responsabile dei Lavori ai sensi della Direttiva Cantieri nei progetti che ne richiedono l'applicazione, Coordinamento e gestione piano investimenti (budget 4 M€)

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- relatore al Seminario ISPE "Introduction of Safety to Pharmaceutical Engineers" con intervento dal titolo "Sicurezza nel rispetto delle cGMP" (set 2001)
- progettazione ed implementazione della terziarizzazione delle attività di manutenzione impianti (2002)
- revamping del layout dei reparti produzione e confezionamento solidi orali in accordo alle GMP a seguito di ispezione Ministero della Salute (nov 2001- dic 2002) (2.118.000 €)
- installazione di un impianto di produzione creme (turboemulsore) (2003) (980.000 €)
- revamping del layout del reparto confezionamento creme e liquidi in accordo alle GMP (2004) (790.000€)
- progetto "Pure Fluids" relativo alla realizzazione di un impianto di produzione e distribuzione Purified Water e produzione e distribuzione di Clean Steam (2005) (1.200.000€)
- responsabile dei Lavori ai sensi del DL 494/96 (Direttiva Cantieri) nei progetti che ne richiedono l'applicazione
- coordinamento e gestione piano investimenti di Stabilimento (4 M€)
- sicurezza, salute ed ambiente (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione ai sensi del DLvo 626/94)

- Aprile 1999 - Marzo 2001: **SEARLE MONSANTO S.p.A.** (Stabilimento di Quinto Stampi - Rozzano - MI)  
Industria Farmaceutica: Fabbricazione di prodotti liquidi, semisolidi, polveri e solidi; confezionamento fiale  
**Engineering and ESH Manager**

Organico: 150 persone; persone gestite: 15; riporti diretti: 3; riporto al Direttore di Stabilimento

Responsabilità: Ufficio Tecnico & ingegneria, manutenzione (attrezzature di produzione, utility e facility), facility management, Sicurezza Salute e Ambiente (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione), Coordinamento e gestione piano investimenti

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- riorganizzazione reparto manutenzione ed ingegneria dopo acquisizione ramo farmaceutico società Poli Industrie Chimiche
- revamping/adeguamento impianti tecnologici per separazione tra site Searle e site Poli

- Ottobre 1993 - Aprile 1999: **ZENECA S.p.A.** (Stabilimento di Caponago - MI)  
Industria Farmaceutica - Fabbricazione di prodotti iniettabili liquidi a sterilizzazione terminale  
**Technical Office and SHE Manager**

Organico: 550 persone; persone gestite: 27; riporti diretti: 9; riporto al Direttore di Stabilimento

Responsabilità: Ufficio tecnico & ingegneria, gestione utility, manutenzione (attrezzature di produzione, utility e facility), facility management, gestione magazzino ricambi, Sicurezza Salute e Ambiente (Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione), gestione documentazione tecnica, coordinamento e gestione piano investimenti

Principali progetti e obiettivi raggiunti:

- preparazione e partecipazione attiva ad ispezioni FDA (Food and Drug Administration) per quanto riguarda la convalida di sistemi computerizzati dedicati al comando ed al controllo di macchine di processo e degli impianti:
- Nov 94/Mar 97: ispezioni GMP (Good Manufacturing Practice)
- organizzazione dell'Open Ceremony per l'inaugurazione dell'espansione dell'insediamento produttivo di Caponago (Set 1994)
- partecipazione al progetto di Process Rengineering dello stabilimento in collaborazione con la società CAP Gemini (Gen 95-Dic 97)
- riconoscimento per il miglior progetto internazionale in ambito sicurezza-ambiente in base a concorso indetto dal CEO (Chief Executive Officer) (Dic 1998)
- Giu 92: PAI (pre-approval inspection) per produzione iniettabili
- coordinatore nazionale per tutto il gruppo (Pharmaceutical, Agrochemicals e Resins) del piano di Crisis Management
- coordinatore per stabilimento, headquarter e forza vendita, per l'applicazione delle politiche di gruppo relative Safety, Health & Environment

- Novembre 1992 - Settembre 1993: **ZENECA S.p.A.** (Stabilimento di Caponago - MI)  
Industria Farmaceutica: Fabbricazione di prodotti iniettabili liquidi a sterilizzazione terminale  
**Computer validation officer**

- Marzo 1989 - Ottobre 1992: **BETA 80 Software e Sistemi S.p.A.** (Sesto S. Giovanni - Milano)  
Società di Consulenza, System Integration, Delivery Applicativa, Operations.  
**Project Manager in progetti di automazione industriale**
- Settembre 87-Febbraio 89: **ABB INDUSTRIA** (già Tecnomasio Italiano Brown Boveri) – Stabilimento di Vittuone (MI)  
Industria Metalmeccanica  
**Progettista di macchine elettriche di trazione**
- Ottobre 86 - Agosto 87: **-FINLOMBARDA S.p.A.** - Milano  
Finanziaria per lo sviluppo della Regione Lombardia  
**Consulente nel settore energetico**

#### **FORMAZIONE SCOLASTICA**

1987 Laurea in Ingegneria Elettrotecnica (Politecnico di Milano)  
1978 Diploma di Maturità Scientifica (Liceo Scientifico A.Volta - Milano)

#### **FORMAZIONE**

2011: corso Sviluppo PMI (100 ore) organizzato da Milano Accademia Formazione  
2011: corso Innovation Leader (140 ore) organizzato da Leader Formazione  
2011: corso Professional Business Coach (80 ore) organizzato da Leader Formazione  
2011: corso in Marketing, Vendite e Internazionalizzazione (80 ore) organizzato da MIP (Business School del Politecnico di Milano)

#### **ABILITAZIONI/ATTESTAZIONI**

- 1987 Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere conseguita con Esame di Stato presso il Politecnico di Milano
- 1993 Iscrizione all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Milano (n° 17478)
- 2013 Docente Formatore salute e sicurezza sul lavoro (ai sensi del D.Lgs. 81/2008 art.6, comma 8, lett.m-bis e Decreto Interministeriale 6 marzo 2013) conseguita presso AIFOS (Associazione Italiana Formatori della Sicurezza sul Lavoro)
- 2014 Abilitazione alla funzione di RSPP (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione) per attività appartenenti a tutti i Macrosettori Ateco (Accordo Stato-Regioni 26/01/2006)
- 2015 Esperto Ammesso alla Valutazione Tecnica di Progetti per conto di Finlombarda S.p.A. (Area Manifatturiero Avanzato e Tecnologie Industriali Abilitanti)
- 2018 Certificazione delle competenze manageriali per manager/consulenti di direzione rilasciata da RINA in data 20.04.18 (certificato CCM-123/18)

#### **LINGUE STRANIERE**

Ottima conoscenza della lingua inglese scritta e parlata

#### **CONOSCENZE INFORMATICHE**

Ottima conoscenza dei pacchetti Office

#### **ASSOCIAZIONI**

AIFOS (Associazione Italiana Formatori ed Operatori della Sicurezza sul Lavoro)  
ISPE (International Society for Pharmaceutical Engineering)  
AFI (Associazione Farmaceutici Industria)  
ALDAI (associazione Lombarda Dirigenti Aziende Industriali)

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE)*